

CUADRO DE MANDO OBJETIVOS DE LA ESCUELA DE INGENIERÍAS MARINA, NÁUTICA Y RADIOELECTRÓNICA

Objetivos de EIMANAR alineados con los objetivos del SISTEMA DE DIRECCIÓN ESTRATÉGICA UCA

Selección de 10 objetivos descritos en las siguientes tablas

Elaboración: Responsable calidad
Fecha: Julio 2026

ÁMBITO	OBJETIVO GENERAL UCA	OBJETIVO ESPECÍFICO UCA	OBJETIVO EIMANAR
DOCENCIA	OD1.- Consolidar la oferta educativa de la Universidad, promoviendo la actualización de los contenidos y procesos de enseñanza-aprendizaje	OD14.- Promover la incorporación de las demandas y necesidades del mercado laboral en las revisiones de memoria y actualización de los títulos existentes	ODE1. Elaboración de nuevas memorias para los títulos de Grado en Marina y en I. Radioelectrónica (curso 2026/2027)
		OD17.- Promover la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la docencia impartida en la UCA	ODE2. Revisión de la nueva memoria (2025) del título de Grado en Náutica y Transporte Marítimo (curso 2026/2027)
			ODE3. Incorporación de los ODS en la elaboración de las nuevas memorias de los títulos de Grado (curso 2026/2027)
			ODE4. Incorporación de contenidos de los ODS en las Fichas (1B) de las asignaturas de los títulos de Grado y de Máster (curso 2026/2027)
	OD2.- Adecuar la oferta educativa de la UCA con las demandas	OD22.- Promover títulos propios alineados con las necesidades del territorio,	ODE5. Títulos de Grado de EIMANAR (Marina, Náutica y Transporte Marítimo e I. Radioelectrónica) y el título de Máster en Transporte

	sociales y económicas del territorio, basándonos en nuestras fortalezas	dotándolos de visibilidad y haciéndolos atractivos mediante sellos de calidad	Marítimo cuentan con sello de calidad ISO 9001-2015 con vigencia hasta febrero 2029
			ODE6. Impartición de Cursos homologados por la Dirección General de la Marina Mercante ya que EIMANAR cuenta con sello de calidad ISO 9001-2015 con vigencia hasta febrero 2029
	OD3.- Adoptar medidas para mejorar el conocimiento por parte de la sociedad de la oferta formativa de la Universidad de Cádiz	OD31.- Aumentar la visibilidad y promoción de los títulos	ODE7. Informar y motivar a estudiantes de nuevo ingreso
			Participación en Jornadas de Orientación Universitaria (JOU) FALTAN EVIDENCIAS
	OD4.- Promover la excelencia en la docencia y la innovación docente, garantizando una experiencia académica enriquecedora y accesible para todos los colectivos implicados	OD45.- Impulsar las acreditaciones de los centros para mejorar la calidad de los títulos	ODE8. Participación de profesorado de EIMANAR en el Programa Orienta de la UCA FALTAN EVIDENCIAS
			ODE9. Conseguir la Acreditación Institucional de la ANECA (AUDIT) para EIMANAR (curso 2028/2029)
DESARROLLO ECONÓMICO	ODE1.- Fomentar y apoyar la actividad emprendedora y la generación de nuevas empresas e iniciativas emprendedoras en la comunidad universitaria	ODE2.- Fomentar y fortalecer las relaciones con el sector empresarial y las instituciones de nuestro entorno	ODEE.1 Aumentar el número de convenios con empresas del sector marítimo (10%)
			ODEE2. Conseguir convenio colaboración con Naviera Norwegian Cruise Line (utilizando certificación Lloyd's como garantía de calidad) (curso 2026/2027)
INTERNACIONALIZACIÓN	OIT1.- Promover la internacionalización del currículum y de la oferta académica	OIT11.- Ampliar la oferta de asignaturas impartidas en inglés	OIE1. Fomentar la internacionalización de la oferta formativa impulsando plazas de intercambio para estudiantes de Grados
			OIE2. Ampliar progresivamente asignaturas obligatorias y optativas para su impartición en inglés en los títulos de Grado (currículum bilingüe)
			OIE3. Invitar a investigadores y oficiales de la marina mercante internacional para impartir seminarios específicos

			OIE4. Firmar convenios de formación y prácticas con navieras multinacionales, cruceros, etc. (prácticas internacionales)
SOSTENIBILIDAD	OS3.- Promover la sostenibilidad ambiental como un elemento diferenciador de la UCA y de su modelo de gestión	OS35.- Fomentar la incorporación de la perspectiva ambiental en la actividad docente	OSE1. Impulsar la perspectiva ambiental en la actividad docente
PERSONAS	OP2. Mejorar la experiencia universitaria de nuestros estudiantes	OP22.- Garantizar el acceso a la información al estudiantado sobre sus estudios, tanto al comienzo de su formación académica como durante su estancia en la universidad	OPE1. Alcanzar una divulgación de información eficaz a través de la página web del Centro
			OPE2. Celebración de Jornada de Bienvenida (septiembre curso académico)
		OP23.- Fomentar el acceso de los estudiantes a una formación integral más allá de los contenidos asociados con la docencia reglada	OPE3. Reuniones coordinación títulos y estudiantes (curso académico: 1º y 2º semestre)
			OPE4. Consolidar las Jornadas de Egresados OPE5. Impulsar la celebración del Día Internacional de la Mujer en el Sector Marítimo (promoción de la igualdad) (curso 2026/2027)

Objetivo EIMANAR	Línea estratégica	Acción	Justificación	Indicador de seguimiento	Valor actual	Meta
ODE1. Optimización y actualización de la oferta formativa del Centro	Mejorar la calidad de la oferta formativa y optimizar los planes de estudio	Actualizar las memorias para adaptar sus contenidos a las demandas actuales de los entornos profesionales y socioeconómicos. Elaboración de nuevas memorias para los	Análisis de las encuestas de satisfacción de estudiantes y egresados y desajustes en las tasas globales de rendimiento de cada título	1. Indicador de Trámite: Porcentaje completado (procedimiento P12 de modificación sustancial de memoria) 2. Indicador de Impacto Académico: Evolución de la Tasa de Rendimiento global de los títulos tras la reforma (Créditos superados / Matriculados). 3. Indicador de Satisfacción:	10% Fase de planteamiento inicial y elaboración de borradores	100% (curso 2027/2028) Implantación definitiva del nuevo plan de estudios tras resolución favorable de ACCUA

		títulos de Grado en Marina y en I. Radioelectrónica		Encuestas oficiales de evaluación de la docencia		
ODE2. Revisión de la nueva memoria (2025) del título de Grado en Náutica y Transporte Marítimo (curso 2026/2028)	Garantía interna de la calidad del título y refuerzo del plan de estudios	Seguimiento del nuevo plan de estudios para analizar su correcto despliegue e implementar acciones si fuera necesario Modificación memoria título de Grado en Náutica y Transporte Marítimo para completar su contenido	Evaluar si las tasas de éxito y graduación mejoran y si la secuenciación de los nuevos contenidos es la adecuada	1. Indicador de Despliegue Académico: Tasa de rendimiento nueva asignatura 2. Indicador de Coordinación: Porcentaje de guías docentes (Fichas 1B) adaptadas y revisadas (anual) 3. Indicador de Satisfacción: Tasa de satisfacción del estudiantado con la organización de la enseñanza (escala 1 a 5)	25% Primer año de implantación de la nueva memoria	100% (curso 2027/2028) Informe de seguimiento de la titulación
ODE3. Incorporación de los ODS en la elaboración de las nuevas memorias de los títulos de Grado (curso 2026/2027)	Compromiso social, sostenibilidad y alineación de la oferta formativa con la Agenda 2039 y las directrices marcadas por la UCA	Integrar de forma transversal competencias y resultados de aprendizaje vinculados a los ODS en las memorias de los títulos de Grado/Máster del Centro	Adecuación a la normativa vigente (RD 822/2021) y a los objetivos del Sistema de Dirección Estratégica de la UCA	1. Indicador de Cumplimiento: Porcentaje de asignaturas de las memorias que explicitan ODS en sus competencias o contenidos académicos	25% Fase de selección de ODS con prioridad para sector marítimo Inicio redacción de competencias específicas en elaboración borrador memorias	100% (curso 2027/2028) Inclusión definitiva ODS texto final de la memoria verificada y aprobado por ACCUA
ODE4. Incorporación de contenidos de los ODS en las Fichas (1B) de las asignaturas de los títulos de Grado y de Máster (curso 2026/2027)	Mejora docente y sostenibilidad curricular operativa	Desplegar los ODS de forma efectiva en cada Ficha 1B indicando con claridad contenidos, actividades prácticas o sistema de evaluación alineados con la Agenda 2030	Exigencias de la UCA y de ACCUA para garantizar que los objetivos indicados en las memorias	1. Indicador de Seguimiento: Porcentaje de Fichas 1B de los títulos que han incorporado apartados ODS	25% Fase de difusión y directrices de calidad a los departamentos y áreas de conocimiento con docencia en el Centro	100% (curso 207/2028) Publicación oficial en página web del Centro de las Fichas 1B actualizadas en sus contenidos
ODE5. Títulos de Grado de EIMANAR (Marina,	Asegurar cumplimiento de estándares de formación	Mantener y gestionar el Sistema de Gestión de la Calidad bajo la	Exigencia legal (Convenio STCW) de mantener esta	1. Indicador de Conformidades	95%	100% (Febrero 2029)

Náutica y Transporte Marítimo e I. Radioelectrónica) y el título de Máster en Transporte Marítimo cuentan con sello de calidad ISO 9001-2015 con vigencia hasta febrero 2029	marítima y profesional homologada a nivel internacional	norma internacional UNE-EN-ISO 9001:2015. Garantizar informes favorables de las auditorías anuales de seguimiento de LLOS y mantener la acreditación STCW por parte de la DGMM	certificación para reconocer validez y competencia de asignaturas impartidas por el Centro por parte de la DGMM y permita la expedición de certificados de especialidades marítimas	Número de No Conformidades detectadas en las auditorías anuales de la entidad certificadora (Meta 0) 2. Indicador Eficacia Interna Todas las acciones correctivas han sido resueltas por la Dirección de la Escuela (2026) 3. Indicador de Actualización Documental Actualización de Manual SGC; objetivos, política del centro, procedimientos, etc.	Certificación concedida sin ninguna No conformidad mayor, solo 1 menor	Mantener sello con 0 No Conformidades durante todo el plazo de vigencia
ODE6. Impartición de Cursos homologados por la Dirección General de la Marina Mercante que cuentan con sello de calidad UNE-EN-ISO 9001:2015	Calidad de la institución y sostenibilidad de títulos de especialidad marítima	Ejecución del plan de auditorías internas; del mantenimiento técnico de simuladores homologados	Garantizar la legalidad y la excelencia académica de los títulos de especialidad marítima	1. Indicador de Seguimiento Número de cursos ofertados e impartidos	100% Vigencia activa del sello de calidad	Mantener 100% de conformidad en auditorías anuales hasta consolidar el sello de calidad a su vencimiento (Febrero 2029)
ODE7. Informar y motivar a estudiantes de nuevo ingreso	Orientación universitaria y éxito de número de estudiantes	Charlas informativas en centros (Bachillerato y FP). Participación en Jornadas de orientación Universitaria (UCA) Jornada de Bienvenida	Orientación correcta para reducir tasa de abandono en primeros cursos; informar sobre salidas profesionales	1. Indicador de Seguimiento Número de estudiantes que participan en encuesta de satisfacción	60% Participación en Jornada de Bienvenida	Alcanzar el 80% de participación de los estudiantes matriculados en las jornadas de acogida
ODE8. Participación de profesorado de EIMANAR en el Programa Orienta de la UCA FALTAN EVIDENCIAS	Divulgación académica, orientación preuniversitaria y atracción a profesiones marítimas	Participar en centros docentes para impartir ponencias especializadas del Programa Orienta (UCA) Participar en Jornadas de Orientación Universitaria (UCA)	Garantizar que se expliquen las singularidades de las titulaciones del Centro (competencias STCW para DGMM); la realización de prácticas de embarque y la utilización de laboratorios y simuladores	1. Indicador de seguimiento Tasa de participación activa del profesorado de la escuela en las convocatorias anuales de orientación (UCA)	10% Participación activa profesorado del Centro (equipo directivo y coordinadores grado)	20% Participación activa del PDI (Profesorado Docente e Investigador) de los departamentos adscritos a la Escuela
ODE9. Conseguir la Acreditación Institucional de la ANECA (AUDIT) para	Consolidar la calidad y autonomía de gestión académica	Desplegar de forma completa el Sistema de Garantía Interna de Calidad, previa renovación de acreditación de la totalidad de	Renovación automática de todos los títulos oficiales de grado y máster de la EIMANAR sin	1. Indicador de seguimiento Grado de implantación y consolidación del SGIC	Implantación continua de sus procedimientos e informes anuales de seguimiento públicos	100% Cumplimiento de los criterios AUDIT, obteniendo el informe

EIMANAR (curso 2028/2029)		títulos oficiales, elaboración de autoinforme acreditación ACCUA	necesidad de quedar sujetos a evaluaciones individuales y periódicas de títulos.			favorable definitivo de evaluación y la resolución oficial de Acreditación Institucional por parte de la ANECA
ODEE.1 Aumentar el número de convenios con empresas del sector marítimo (10%)	Empleabilidad, transferencia de conocimiento y conexión con entorno empresarial marítimo	Impulsar acuerdos con nuevas empresas (navieras, consignatarias, sociedades de clasificación) Renovar acuerdos marco obsoletos	Ampliar número de convenios asegura disponer de plazas de calidad para las Prácticas Académicas Externas, facilitando los días de mar requeridos por la DGMM; incrementa la inserción laboral directa de los egresados y abre nuevas vías de transferencia de I+D+i entre el profesorado y las empresas del clúster marítimo	1. Tasa de variación anual en el número de convenios específicos formalizados y activos con entidades del entorno empresarial marítimo	40 Convenios activos y firmados de manera formal	10% Más (curso 2027/2028) Alcanzar un mínimo de 44 convenios activos gestionados, firmados de manera oficial por el rectorado y con alumnos adscritos o proyectos vigentes
ODEE2. Conseguir convenio colaboración con Naviera Norwegian Cruise Line (utilizando certificación Lloyd's como garantía de calidad) (curso 2026/2027)	Internacionalización, empleabilidad de impacto y alianzas con el sector de cruceros	1. Apertura de negociaciones con el departamento competente. 2. Elaboración y tramitar convenio bilateral 3. Reforzar las capacidades del Centro en la formación de los estudiantes avalada por la certificación Lloyd's	Utilizar la certificación de Lloyd's Register como sello de calidad e idoneidad del Sistema de Gestión de la escuela Abrir puertas a prácticas a bordo de buques de última generación Impulsar una proyección laboral internacional directa para los egresados de la Escuela	1. Estado administrativo y operativo de la tramitación del convenio marco / específico con Norwegian Cruise Line.	0% (Fase de prospección). Contactos preliminares y preparación de la documentación	100% de ejecución Firma oficial del convenio por ambas partes (curso académico 2026/2027) Oferta de plazas de prácticas/empleo a bordo para estudiantes de la escuela (curso académico 2027/2028)
OIE1. Fomentar la internacionalización de la oferta formativa impulsando plazas de intercambio para estudiantes de Grados	Internacionalización, movilidad académica y competitividad del estudiantado	Ampliación de convenios bilaterales de movilidad (Erasmus+ y Visitantes)	Mejorar las competencias lingüísticas de estudiantes Elevar posibilidad de empleabilidad en flotas mercantes de otros países	1. Tasa de estudiantes de Grado de la Escuela que realizan una estancia de intercambio internacional académica por curso escolar	4% Estudiantes matriculados participan activamente en programas de intercambio internacional	10% Movilidad activa en Grados (curso 2027/2028) Optimizar reconocimiento automático de créditos ECTS para asignaturas técnicas y profesionales de la Marina Mercante

OIE2. Ampliar progresivamente asignaturas obligatorias y optativas para su impartición en inglés en los títulos de Grado (curriculum bilingüe)	Internacionalización del Currículum, competencia lingüística profesional y adaptación al mercado marítimo.	Impulsar incentivos docentes para la impartición en lengua extranjera, y tramitación de la modificación de las guías docentes para ofertar grupos o subgrupos en inglés.	Garantizar que los egresados dominen el lenguaje técnico real del sector, eliminando barreras de inserción en navieras extranjeras.	Porcentaje de créditos ECTS de asignaturas obligatorias y optativas que se ofertan e imparten efectivamente en inglés en los títulos de Grado de la escuela	5% Créditos totales ofertados principalmente en asignaturas específicas de idioma técnico náutico	Alcanzar un 15% de los créditos ECTS impartidos en inglés en los grados de forma progresiva Garantizar la oferta de al menos dos asignaturas troncales o de especialidad por curso académico (Curso 2027/2028)
OIE3. Invitar a investigadores y oficiales de la marina mercante nacional e internacional para impartir seminarios específicos	Conectividad profesional	Gestión y captación de fondos (ayudas UCA) Programar una agenda anual de seminarios técnicos y para recepción de capitanes, jefes de máquinas y oficiales de radio	Contar con la experiencia en primera persona de oficiales en activo Conectar de manera directa el aula con la realidad operativa de los buques modernos, motivando a los estudiantes	Número de seminarios específicos internacionales impartidos por curso académico y volumen de ponentes externos de alto impacto registrados	2 Jornadas Egresados al año organizadas de manera puntual	4 seminarios específicos por curso académico (2 por semestre) Asegurar participación de al menos un oficial de puente o máquinas o radio
OIE4. Firmar convenios de formación y prácticas con navieras multinacionales, cruceros, etc. (prácticas internacionales)	Ver ODEE2	Ver ODEE2	Ver ODEE2	Ver ODEE2	Ver ODEE2	Ver ODEE2
OSE1. Impulsar la perspectiva ambiental en la actividad docente	Sostenibilidad y Responsabilidad Social Universitaria. (Alineada con Agenda 2030 –ODS-)	Revisión e integración de competencias ambientales en las guías docentes	Sector marítimo inmerso en evolución verde, derivada de estricta normativa OMI. Los futuros oficiales deben estar formados de manera obligatoria en eficiencia energética, gestión de residuos a bordo o combustibles alternativos para responder a exigencias normativas y operativas de los buques modernos	Porcentaje de guías docentes oficiales de Grado y Máster que integren competencias, contenidos, destrezas evaluables relacionados con sostenibilidad marítima	10% asignaturas abordan de manera directa o indirecta la normativa ambiental obligatoria de la Marina Mercante	Alcanzar el 80% de las guías docentes con la perspectiva ambiental plenamente integrada, evaluable y visible en sus metodologías de enseñanza (2027/2028)

OPE1. Alcanzar una divulgación de información eficaz a través de la página web del Centro	Transformación Digital Transparencia Institucional Comunicación con Comunidad Universitaria. (Alineada con la política de comunicación digital y sede electrónica de la UCA)	Reestructuración de contenidos Mejora accesibilidad a la página web Actualización de información relevante (calendario exámenes, plazas Erasmus, pruebas de idoneidad, etc.)	Página web del Centro es el canal oficial de comunicación para grupos de interés, empresas y organismos (DGMM, Capitanía Marítima, etc.) Información no actualizada afecta de forma negativa a indicadores exigidos en evaluaciones externas (ACCUA) desactualizada	Índice de eficacia de actualización de la página web (auditoría interna UCA) ISGC-P01-01. Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	Valor actual 70% total (5 títulos) de eficacia en actualización (415 indicadores no están publicados 119 -28,67%)- Publicación de novedades académicas en fecha (ver página web)	Alcanzar un 90% total (5 títulos) de eficacia de actualización Garantizar que noticias relevantes (modificación horarios, convocatorias oficiales o noticias de carácter profesional o académico) se publiquen en un plazo máximo de 48 horas desde su aprobación Alcanzar 0 enlaces rotos en menú principal (curso 2026/2027)
OPE2. Jornada de Bienvenida Curso Académico	Mejorar y motivar a estudiantes de nuevo ingreso	Celebración de Jornada mes de septiembre	Facilitar integración académica y social estudiantes de nuevo ingreso	Encuesta sobre grado de satisfacción con la información dada	50% (72 participantes) de participación en Jornada curso 2025/2026 Nivel de satisfacción 85% calificación "Muy Buena"	Alcanzar un 65% de participación de estudiantes matriculados Nivel de satisfacción superior a 3,5 (curso 2026/2027)
OPE3. Reuniones coordinación títulos y estudiantes (curso académico: 1º y 2º semestre)	Mejorar la información y la experiencia universitaria del estudiantado	Organizar reuniones periódicas entre coordinación de títulos y estudiantes durante 1º y 2º semestre	Detectar de forma temprana problemas de solapamiento, evaluación metodologías, etc.	Porcentaje de reuniones realizadas Satisfacción estudiantes con la coordinación docente	3,3% Satisfacción Grado/Máster (ISGC-P04-10) (curso 2024/2025)	Superar 3,5% en escala de satisfacción Asegurar 100% de reuniones planificadas por semestre (Curso 2026/2027)
OPE4. Consolidar las Jornadas de Egresados	Fomentar el acceso de los estudiantes a una formación integral más allá de los contenidos asociados con la docencia reglada	Programar y efectuar anualmente Jornadas con participación de profesionales del sector marítimo	Conectar a estudiantes de últimos cursos con el mercado laboral real, mejorando la inserción profesional y la empleabilidad del Centro	Número de jornadas organizadas al año Tasa de respuesta encuesta de egresados	2 jornadas organizadas de manera puntual al año.	Consolidar 3 jornadas por curso académico Aumentar la tasa de respuesta de egresados al 20% (Curso 2027/2028)

OPE5. Impulsar la celebración del Día Internacional de la Mujer en el Sector Marítimo	Fomentar el acceso de los estudiantes a una formación integral más allá de los contenidos asociados con la docencia reglada (promoción de la igualdad)	Organizar mesas redondas, conferencias y eventos de visibilización protagonizados por mujeres profesionales	Promover la igualdad de género alineándose con las directrices de la OMI y el compromiso social de la UCA (ODS)	Número de actividades realizadas Número de asistentes (estudiantes y profesorado)	0% (Fase de planificación inicial curso 2026/2027)	Ejecución 100% de jornada institucional anual (a partir curso 2026/2027)
---	--	---	---	--	---	--